



# CORSAN PARA O FUTURO





# O DESAFIO DO NOVO MARCO DO SANEAMENTO



# NOVO MARCO DO SANEAMENTO

**É obrigatório**

(Lei 14.026/2020)

**Até 2033**

(Metas de universalização)

**99%** tratamento  
de água

**90%** tratamento  
de esgoto



# NOVO MARCO DO SANEAMENTO

## Alguns princípios

Além das metas  
de universalização



Água permanece bem público

Poder concedente é das cidades

Adaptação de contratos até 2022

Metas de redução de perdas e  
qualidade de serviço

Incentivo à participação privada



# NOVO MARCO DO SANEAMENTO

## NOVAS EXIGÊNCIAS

1

Rigor no cumprimento de metas

2

Velocidade de investimento

3

Capacidade econômico-financeira comprovada



# NOVO MARCO DO SANEAMENTO

Qual o risco ?

**Não se adaptar ao ritmo de entrega e perder contratos**

Prazo até março de 2022 para aditivar contratos



# VOLUME DE INVESTIMENTO EXIGIDO

## R\$ 10 bilhões

---

É o atual volume do **Programa de Investimentos da Corsan**, um dos maiores do Estado, com forte impacto **ambiental, social e tecnológico**



# AMPLIAR CAPACIDADE DE INVESTIMENTO



# ESFORÇO ATUAL PARA INVESTIR

**R\$ 600 milhões**

captação de  
debêntures

**R\$ 417 milhões**

de investimento em  
2020, na pandemia



**Maior valor  
da história**



# PPP REGIÃO METROPOLITANA

**R\$ 2  
bilhões**

Investimento

**1,7  
milhão**

Beneficiados

**32% para  
87%**

Tratamento  
de esgoto

## **Maior empresa de saneamento do Brasil vence PPP da Corsan**

Consórcio liderado pela paulista Aegea ganhou concorrência e investirá R\$ 2,2 bilhões em saneamento ao longo de 35 anos. Será responsável a partir de 2020 pela manutenção e ampliação da rede de nove municípios da Região Metropolitana. | 6, 10 e 13

ZH, 30/12/2019

# FONTES DE FINANCIAMENTO

Atual plano de investimentos **apresenta desafios**

Plano de investimento até 2033							
	2020	2021	2022	2023	2024	2025-33	Total
<b>Água</b>	150	291	321	314	328	2.314	3.718
<b>Esgoto</b>	245	843	704	762	463	2.756	5.773
<b>Total</b>	<b>417</b>	<b>1.134</b>	<b>1.025</b>	<b>1.076</b>	<b>791</b>	<b>5.070</b>	<b>9.491</b>



# FONTES DE FINANCIAMENTO

É necessário **triplicar a média histórica** de investimento

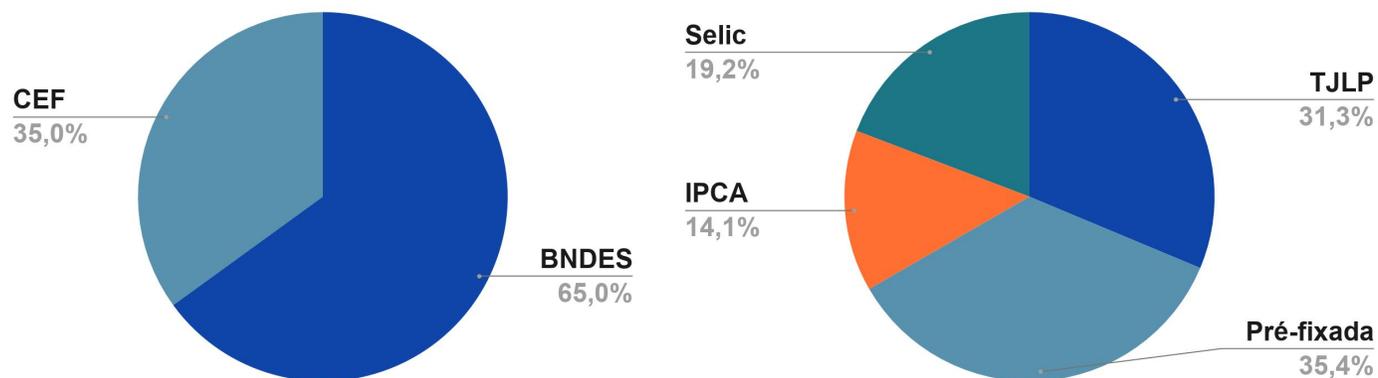
Investimento realizado	2018	2019	2020	Total
<b>Abastecimento de água</b>	100.246	110.290	123.963	334.499
<b>Saneamento sanitário</b>	203.403	189.172	226.945	619.520
<b>Desenvolvimento</b>	60.476	32.760	66.055	159.291
<b>Total</b>	<b>364.125</b>	<b>332.222</b>	<b>416.693</b>	<b>1.113.310</b>

Fonte: Relatório de Administração

# FONTES DE FINANCIAMENTO

Com novas fontes de financiamento...

Perfil da dívida de R\$ 579,8 milhões



... porque as fontes tradicionais estatais estão esgotadas.



# FONTES DE FINANCIAMENTO

## Reforço de caixa

1

Atual **geração de caixa** está **abaixo do nível ideal** para garantir capacidade de investimento

2

Acesso a **recursos do mercado de capitais**, como emissão de debêntures e Oferta Pública de Ações (IPO)



**MELHORAR  
A EFICIÊNCIA**

# ATRASSO DA OFERTA DE SERVIÇOS

	Água*	Esgoto*
<b>Brasil</b>	83,7%	54,1%
<b>Rio Grande do Sul</b>	<b>86,9%</b>	<b>32,3%</b>
<b>Corsan</b>	<b>97%</b>	<b>17%</b>
<b>Rio de Janeiro</b>	90,7%	64,4%
<b>Minas Gerais</b>	82,6%	73,1%
<b>São Paulo</b>	96,2%	90,3%

**Percentual maior que o do Rio Grande do Sul**

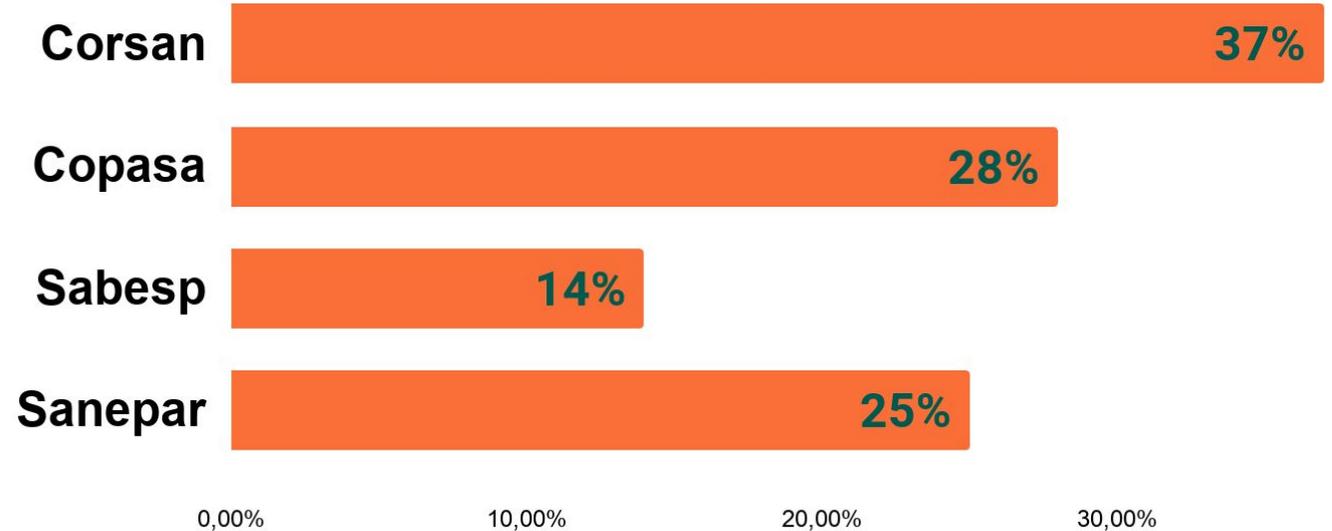
Dados do Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento

\* Percentual da população total beneficiada em 2019

# COMPARAÇÃO COM OUTRAS COMPANHIAS

**Maior gasto  
com pessoal**

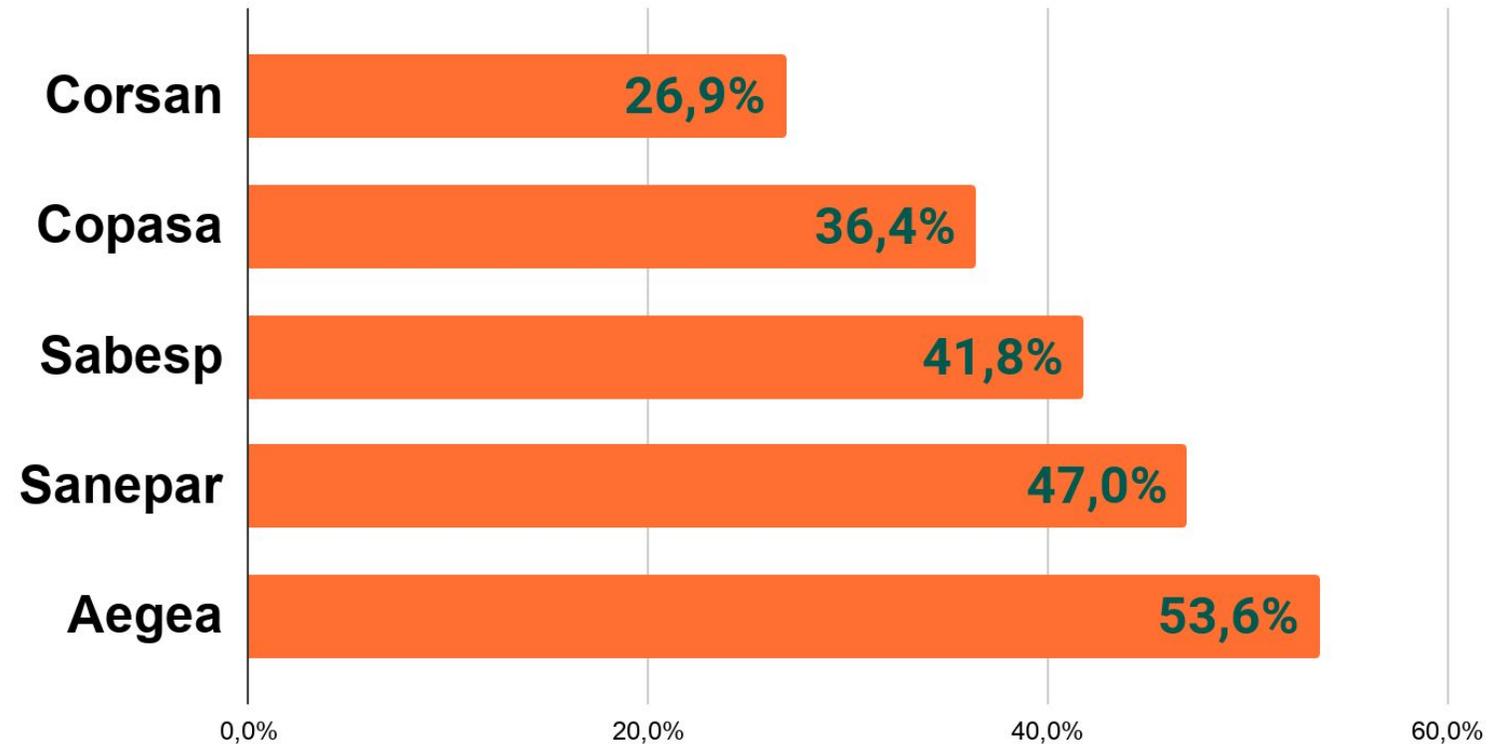
## Gasto com pessoal sobre receita líquida 2019



# COMPARAÇÃO COM OUTRAS COMPANHIAS

**Menor  
lucratividade**

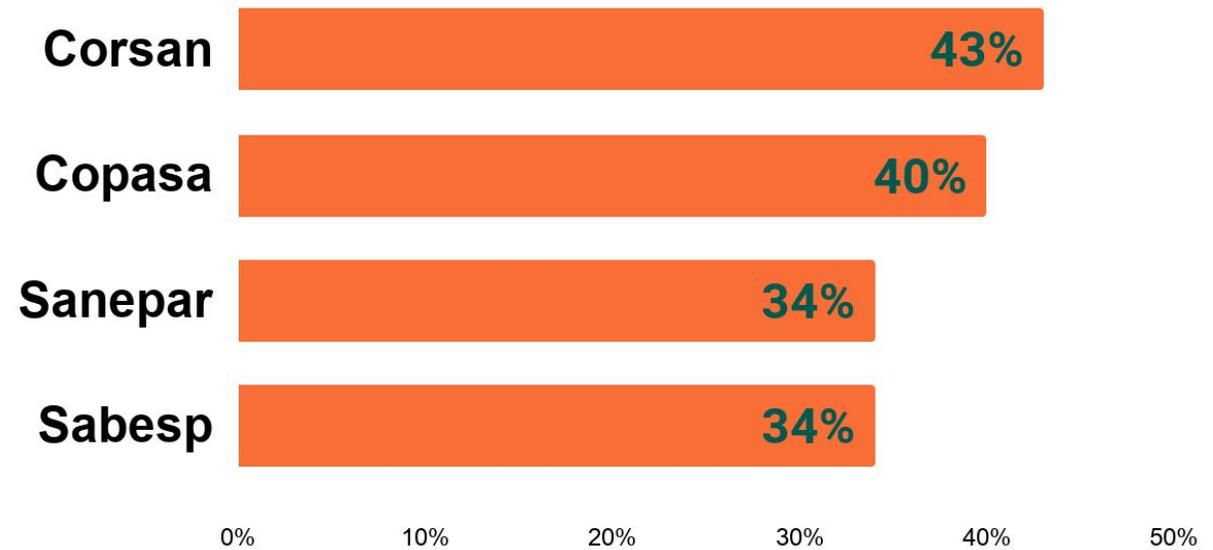
## Margem EBIDTA 2019



# COMPARAÇÃO COM OUTRAS COMPANHIAS

**Necessidade  
de reduzir  
perdas**

## Índice de perdas de distribuição





# DÍVIDA TRABALHISTA

**R\$ 200  
milhões**

Média anual  
de pagamento  
de dívidas  
trabalhistas

**R\$ 1  
bilhão**

nos últimos  
cinco anos,  
**R\$ 220 milhões**  
em 2020

**R\$ 695  
milhões**

De passivos  
trabalhistas já  
provisionados  
em balanço



# PASSIVO PREVIDENCIÁRIO

**R\$ 677  
milhões**

de passivo referente às **obrigações da empresa** como patrocinadora da Fundação Corsan de Previdência



# SEMELHANÇA COM O CASO CEEE

1

Elevado **passivo trabalhista e previdenciário**, com nível baixo de qualidade de serviços

2

Caso da Corsan é mais complexo, pois há **317 poderes concedentes**

**E SE A CEEE TIVESSE SIDO  
PRIVATIZADA HÁ 4 ANOS?**



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

**NOVO REGIME JURÍDICO**  
PARA CORSAN SER MAIS  
**FLEXÍVEL E COMPETITIVA**

**1**

Votação da **PEC** que **retira obrigação de plebiscito** para desestatização da Corsan

**2**

Propor **projeto de Lei** que discipline a desestatização



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

1

**Abertura de Capital (IPO)**, com capitalização da ordem de **R\$ 1 bilhão** e a **venda de parcela relevante** do Governo do Estado

2

Deixa de ser **controlador** e passa a ser o **acionista de referência** da companhia



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

**1**

**Eficiência do  
setor privado**

**2**

**Influência do  
setor público**



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

## IMPACTOS

---

1

**R\$ 10 bilhões** em investimentos, com universalidade de serviço de água e esgoto

2

**Geração de empregos**, dentro de um contexto de retomada econômica pós-Covid

3

Destruir **potencial construtivo** de regiões com limites de expansão, como no Litoral Norte



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

## IMPACTOS

---

4

Suporte ao **aumento do turismo** em todo o estado, com mais abastecimento e esgoto

5

**Ganhos de sustentabilidade**, na medida em que melhora a proteção de mananciais

6

Diminuir o impacto de **futuras estiagens**, com um plano de segurança hídrica



# DESESTATIZAÇÃO DA CORSAN

## IMPACTOS

---

7

Cada R\$ 1 gasto em saneamento básico economiza R\$ 4 em saúde (OMS)

8

Impacto no IDH e na competitividade, com **inclusão social** e **redução de desigualdade**

9

Incentivo à **tecnologia** e à **inovação**

# OBRIGADO!

